




FINANCEURS EN
ENVIRONNEMENT
AU CANADA

Contribuer à un avenir durable

Plan stratégique (2022–2024)

FEC catalyse les subventionnaires pour répondre aux crises environnementales par des solutions audacieuses et novatrices.



FEC est à la fois un rassembleur et une plateforme qui permet aux subventionnaires en environnement de travailler de concert et d'appuyer des solutions environnementales audacieuses, transformatrices et disposant de ressources suffisantes, à la mesure de nos crises planétaires actuelles.

Nous agissons au service des générations actuelles et futures de l'humanité, de tous les êtres vivants, ainsi que de la terre, de l'eau et de l'air qui soutiennent toute vie sur notre planète.

Nos membres proviennent de divers horizons et œuvrent avec leurs intervenants dans le sens d'une vaste gamme de priorités environnementales en subventionnant des initiatives stratégiques essentielles, notamment des recherches stratégiques et techniques, la conservation des écosystèmes, l'analyse des changements systémiques, la défense, les contestations juridiques, l'éducation, la construction et la modélisation de prototypes, la mise en œuvre d'une collaboration multisectorielle, les investissements dans les impacts et bien davantage.

FEC réserve à ses membres un lieu accueillant pour collaborer et apprendre les uns des autres dans l'émulation tandis que nous nous efforçons collectivement de construire un avenir durable pour le Canada.

FEC maintiendra son appui à ses membres pour accélérer l'accomplissement de leurs missions. Dans ce cadre, nous travaillerons également à corriger des lacunes et des déséquilibres dans notre mouvement en privilégiant et en priorisant de façon dynamique des stratégies et des tactiques hautement efficaces qui exigent actuellement plus de ressources et d'efforts.

Nous sommes déterminés à promouvoir :

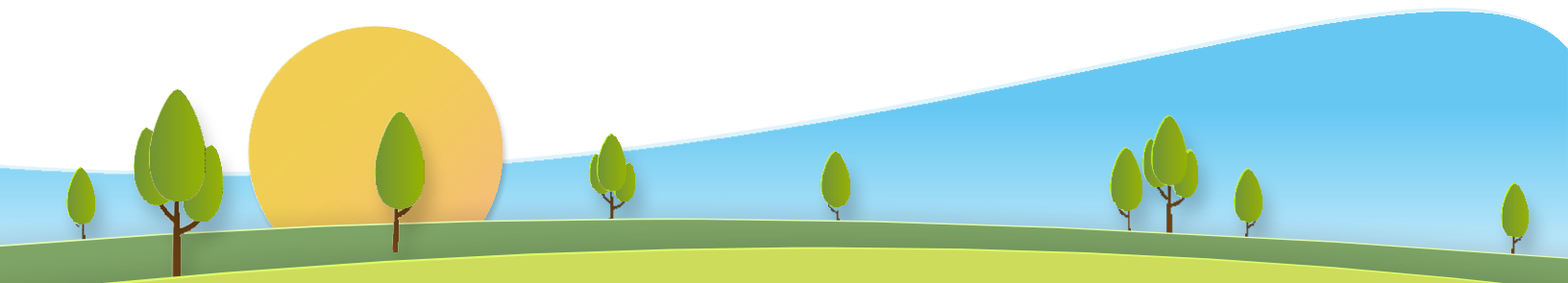
- la participation équitable avec une tranche plus vaste et plus diversifiée de Canadiens afin de mobiliser les interventions environnementales intersectionnelles et réorienter les valeurs culturelles;
- l'investissement responsable d'actifs en harmonie avec notre mission;
- l'accroissement du pouvoir et des ressources pour trouver des solutions locales animées par la collectivité et pilotées par les jeunes afin de relever les défis complexes liés au climat, à la biodiversité, à la démocratie et à l'économie;
- l'octroi de subventions stratégiques fondées sur la confiance;
- la transition de l'économie du statu quo à une économie juste et régénératrice au service du mieux-être communautaire.

Nos moyens d'y parvenir :

- Entretenir les relations et stimuler la collaboration entre nos membres.
- Diversifier notre composition et augmenter le nombre de nos membres en y incluant les subventionnaires intersectoriels afin de favoriser une représentation géographique plus vaste.
- Mobiliser le savoir, renforcer les compétences et promouvoir un leadership réfléchi sur les perspectives de financement en environnement afin d'appuyer nos membres.
- Promouvoir la transparence par des données ouvertes afin d'accroître la responsabilisation envers tous les intervenants de l'écosystème du financement en environnement.
- Œuvrer de concert ou en coordination avec d'autres réseaux de subventionnaires pour faire progresser le travail de FEC dans les domaines d'intérêt mutuel.

En puisant dans notre « boîte à outils », à savoir :

- Congrès annuels
- Concertation de subventionnaires (dans l'ensemble du spectre, du partage de l'information à la mise en commun des fonds)
- Webinaires
- Discussions thématiques spéciales des subventionnaires
- Rassemblements régionaux
- Rapports de recherche sur les perspectives de promotion du financement en environnement
- Orientations pour les nouveaux membres et/ou le personnel stagiaire au sein des organismes membres
- Information, ressources et programmes de formation



Objectifs

Cibles de rendement

1

Entretenir les relations et stimuler la collaboration entre nos membres

- **Qualitatif** : Exemples d'initiatives* hébergées et de rapports coopératifs catalysés en raison de la participation de FEC (initiatives = concertations, congrès, autres rencontres, présentations)
- **Quantitatif** : 80 % des participants mentionnent que FEC a favorisé le renforcement de leur réseau professionnel.

2

Diversifier notre composition et augmenter le nombre de membres en y incluant les subventionnaires intersectoriels et en favorisant une représentation géographique plus vaste

- **Quantitatif** : 10 % de croissance annuelle des cotisations d'adhésion au vu de la valeur spécifique de FEC, à savoir :
 - le tiers s'identifiant comme ne faisant pas principalement partie des organismes environnementaux
 - augmentation de l'adhésion provenant des régions actuellement sous-représentées

3

Mobiliser le savoir, renforcer les compétences et promouvoir un leadership réfléchi sur les perspectives de financement en environnement pour appuyer nos membres

- **Quantitatif** : Surcroît d'activités délibérées de mobilisation des connaissances balisant les types d'offres, le nombre d'offres, la présence aux offres, etc.
- **Quantitatif** : Au moins 50 % des membres mentionnent appliquer chaque année dans leur travail le savoir acquis au moyen des offres de FEC.

4

Promouvoir la transparence par des données ouvertes pour accroître la responsabilisation envers tous les intervenants de l'écosystème du financement en environnement

- **Parachèvement des tâches** : L'infrastructure de saisie et de partage des données pertinentes est en place dès la fin de 2022.
- **Quantitatif** : On dispose de données provenant d'un pourcentage croissant de membres.
- **Qualitatif** : FEC partage les éclairages tirés des données et en fait voir la valeur à ses membres.

5

Œuvrer de concert ou en coordination avec d'autres réseaux de subventionnaires pour faire progresser le travail de FEC dans les domaines d'intérêt mutuel.

- **Parachèvement de la tâche** : Un cadre de coopération fructueuse entre FEC et son réseau de partenaires philanthropes est en place.
- **Qualitatif** : Initiatives particulières

Pour chaque initiative majeure et, globalement, au niveau du conseil d'administration et du personnel, nous nous poserons ces questions :

Faisons-nous progresser l'équité?

- Donnons-nous plus de force aux voix mal représentées et plaçons-nous au centre les points de vue des Autochtones et des jeunes, la justice sociale, la diversité, l'équité et l'inclusion de la philanthropie en environnement?
- Est-ce que nous valorisons et maintenons une diversité de membres et de points de vue?
- Avons-nous fait de la place pour le partage de points de vue différents, les dialogues respectueux, les conversations stimulantes et l'apprentissage mutuel?
- Avons-nous lié notre travail, autant que possible, aux réseaux de subventionnaires et aux enjeux interreliés touchant la santé, la pauvreté, les jeunes, les arts, l'économie, l'équité, la réconciliation, l'immigration/les réfugiés?

Sommes-nous solidement implantés?

- Prenons-nous suffisamment de temps pour établir des relations valables?
- Est-ce que nos engagements actuels sont harmonisés à la capacité humaine, financière et relationnelle de FEC?
- Y a-t-il une masse critique de subventionnaires qui travaillent dans un domaine où nous avons choisi de consentir un soutien important?

Sommes-nous honnêtes?

- Fournissons-nous un leadership adapté à un niveau d'ambition qui correspond à l'ampleur des défis environnementaux auxquels nous faisons face et qui sera bien reçu par la majorité de nos membres, mais pas tous?
- Est-ce que nous communiquons l'envergure de l'investissement et de la mobilisation sociale nécessaires pour relever les défis environnementaux urgents dans les sphères dans lesquelles nous œuvrons?