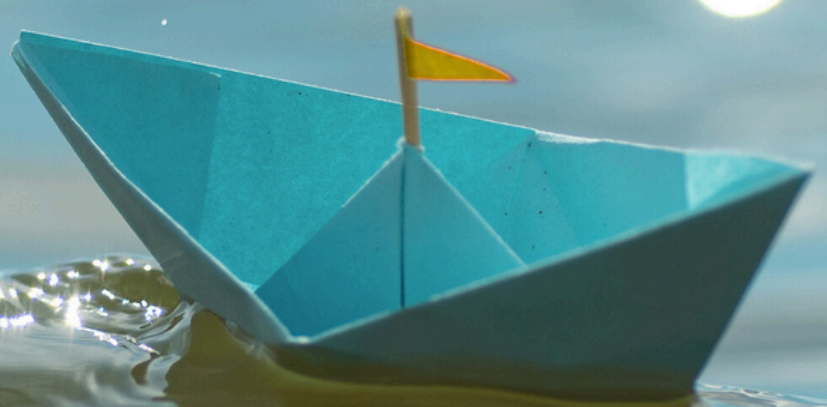


# Boussole stratégique

2026-2030



**Les membres de notre réseau doivent naviguer dans des eaux complexes et constamment mouvantes. Au lieu d'un plan fixe, nous avons donc choisi une boussole, car nous avons besoin d'une direction commune pour avancer avec courage et prévoyance, guidés par des actions collectives et des perspectives variées.**

# Notre terrain d'action

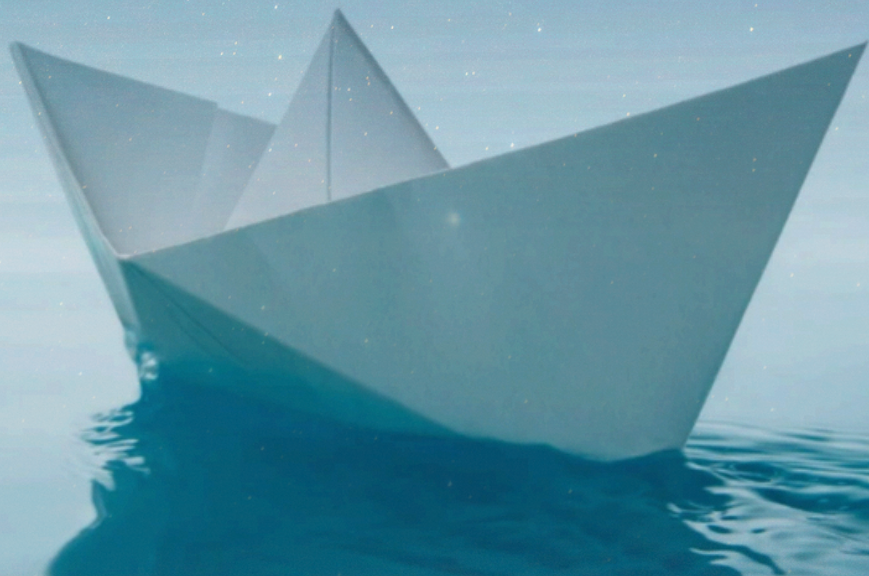
En tant que bailleurs de fonds environnementaux, nous explorons un large éventail de solutions dans nos efforts pour créer un avenir durable. Ce faisant, nous évoluons collectivement au carrefour de cinq espaces interreliés, qui se transforment à un rythme sans précédent :

- **Écologique** : effondrement du climat et des écosystèmes.
- **Politique** : un recul des progrès climatiques marquants, accompagné d'une nouvelle vision de la « souveraineté canadienne », qui menace d'accélérer l'extraction au détriment de l'environnement et de la souveraineté autochtone.
- **Social et culturel** : polarisation et politisation accrues d'un large éventail de questions environnementales, dans un contexte marqué par la montée de l'autoritarisme, le démantèlement des normes et institutions démocratiques, l'accentuation constante des inégalités de revenus, la crise de l'accessibilité, les guerres et la désinformation.
- **Communications** : la prolifération de l'IA dans un contexte où l'information est de plus en plus rapide et fragmentée, ce qui rend plus difficile que jamais la production de communications claires, efficaces, ciblées et porteuses d'émotions.
- **Financement** : ressources financières limitées pour résoudre les problèmes environnementaux, malgré un transfert intergénérationnel massif de la richesse et un désir croissant, chez les jeunes générations, de s'attaquer aux crises environnementales.

Bien que chacun de ces espaces constitue actuellement un obstacle aux solutions environnementales que nous tentons de mettre en œuvre, ils nous orientent également vers des domaines clés, où existent de nouvelles possibilités et occasions d'accélérer le progrès. Nous reconnaissons la position privilégiée des bailleurs de fonds environnementaux, de même que la responsabilité qui leur incombe de déployer des capitaux pour catalyser des actions transformatrices. Nous cherchons à ancrer la pratique d'une réflexion collective et régulière sur les changements politiques, sociaux et communicationnels et leurs effets sur notre travail.

# Notre Étoile du Nord

Notre Étoile du Nord est claire: un avenir où les bailleurs de fonds environnementaux forment une force courageuse et solidaire, qui agit sur les causes profondes, transforme les systèmes en place et soutient des solutions durables. Ces solutions bénéficient d'un large appui, sont ancrées dans la souveraineté autochtone et reposent sur des modèles économiques au service des personnes et de la nature.



# Nos orientations : cap sur un avenir durable

Notre boussole nous oriente vers un monde où les gens et la planète s'épanouissent ensemble. Dans ce monde, Philanthropie canadienne pour l'environnement (EFC) s'affirme comme un réseau **fort** et **catalyseur**, agissant à la fois comme **navigateur** et comme **port d'attache**.

En favorisant le développement de connaissances, les liens entre pairs et la collaboration, nous pouvons travailler avec une audace, une intelligence et une force sans pareilles.

Ce sont les orientations qui nous guident, même lorsque les vents tournent.

## [a] Cultiver la santé du réseau (EFC comme port d'attache)

- Renforcer les liens de confiance au sein de notre communauté.
- Mettre en lumière le leadership éclairé des membres, du personnel et des partenaires communautaires pour favoriser le partage des savoirs et l'apprentissage collectif dans le milieu de la philanthropie environnementale.
- Créer un espace de dialogue franc et ouvert, accueillant les désaccords constructifs à travers tout le spectre pro-environnemental – des valeurs et théories de changement plus conservatrices aux plus progressistes – pour faire émerger les meilleures solutions.
- Inviter les bailleurs de fonds environnementaux à prendre du recul par rapport à leurs domaines d'intervention respectifs pour se rassembler et trouver un sens commun, dans le but de faire naître de nouvelles collaborations et innovations.
- Favoriser des échanges et des partenariats intersectoriels avec les gouvernements, les bailleurs de fonds internationaux, les organisations environnementales, le secteur privé, les leaders autochtones et d'autres réseaux philanthropiques.
- Agréger et diffuser des données sur les subventions environnementales pour éclairer les stratégies des membres.
- Administrer des fonds communs, flexibles et rationalisés au nom de groupes de collaboration ciblés réunissant des bailleurs de fonds environnementaux.
- Alimenter la réflexion collective sur les possibilités d'améliorer les comportements et les pratiques de financement chez les bailleurs de fonds environnementaux.

EFC est un réseau mené par ses membres et soutenu par son équipe permanente. Nous fournissons l'infrastructure relationnelle qui permet à nos membres de faire avancer une multitude d'initiatives novatrices au sein de la communauté des bailleurs de fonds environnementaux.

## **[b] Changer les systèmes, pas seulement les symptômes (EFC comme navigateur)**

Notre position privilégiée au sein du mouvement environnemental canadien nous confère un point de vue exceptionnellement large. Nous avons donc la responsabilité d'identifier les occasions de transformer les systèmes, et non simplement d'agir sur les symptômes. Dans ce contexte, nous pouvons offrir à nos membres des espaces pour favoriser la réflexion et l'apprentissage communs, nourrir la curiosité, anticiper les écueils et naviguer vers de véritables changements.

Nous aidons nos membres à :

- Intégrer l'environnement aux agendas économiques et sociaux, en finançant des initiatives qui :
  - suscitent un large appui de la population canadienne, garantissant ainsi leur durabilité;
  - s'appuient sur des modèles économiques qui favorisent le bien-être et la régénération;
  - décolonisent le financement pour permettre aux bailleurs de fonds de mieux soutenir le travail mené par les autochtones ainsi que le leadership et la souveraineté autochtones;
  - sont ancrées dans la diversité, l'équité et l'inclusion;
  - font progresser la justice.
- Collaborer avec d'autres bailleurs de fonds pour suivre les tendances du financement environnemental et réfléchir aux moyens d'en accroître la portée au-delà des niveaux de 2021 (comme détaillé dans la plus récente analyse d'EFC).
- Accroître leur impact en mettant les actifs d'investissement au service des objectifs de financement.

Guidé par des valeurs profondes, le travail d'EFC influe sur le domaine politique, et non sur les partis politiques. Notre travail est strictement non partisan, conformément aux lignes directrices de l'Agence du revenu du Canada sur les activités de bienfaisance admissibles.

## **[c] Incarner l'intégrité dans notre gouvernance et nos opérations**

Nous nous assurons que notre conseil d'administration, notre personnel et nos membres avancent dans la même direction en :

- sollicitant des commentaires et de la rétroaction de manière inclusive;
- exposant de manière transparente les motifs de nos décisions et actions;
- trouvant un équilibre entre nos ambitions et les moyens à notre disposition;
- investissant continuellement dans le renforcement de notre infrastructure interne afin de soutenir des projets courageux et stratégiques.

# Orientation de nos priorités

Nous gérons les tensions au sein de notre réseau en nous laissant guider par les intentions suivantes :

## **Inclusivité/Alignement**

Nous accueillons un large éventail de bailleurs de fonds œuvrant pour faire avancer des solutions environnementales, sans compromettre nos objectifs transformateurs.

## **Rassembler/Influencer**

Nous sommes à la fois un espace à l'écoute de nos membres et un acteur qui façonne le domaine.

## **Nourrir/Innover**

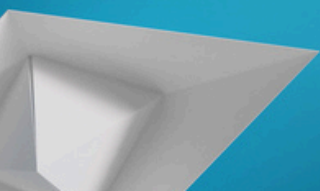
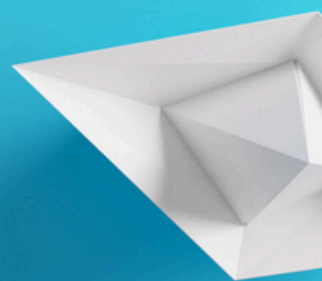
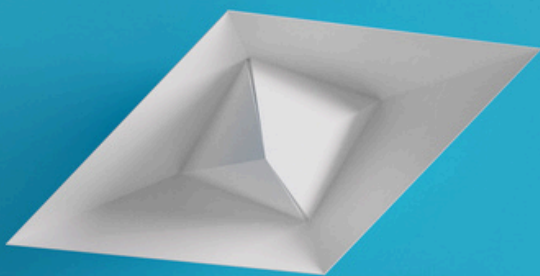
Nous offrons des espaces permettant à nos membres de se sentir nourris, tout en encourageant des réflexions honnêtes sur nos lacunes en tant que bailleurs de fonds afin d'agir de manière encore plus stratégique à l'avenir.



# Nos valeurs en mouvement

Nos valeurs opérationnelles ne sont pas statiques. Elles sont mises en pratique par notre personnel et notre conseil d'administration, souvent de manière imparfaite, dans le cours de nos décisions et activités quotidiennes :

- **Courage** : Nous choisissons la vérité plutôt que le confort.
- **Création de relations inclusives** : Nous avançons au rythme de la confiance.
- **Réciprocité** : Nous donnons et recevons avec intégrité.
- **Curiosité** : Nous commençons toujours par poser des questions, et nous apprenons en agissant, en réfléchissant et en nous ajustant.
- **Responsabilité** : Nous assumons nos pouvoirs de manière responsable et transparente.
- **Données factuelles** : Nous privilégions les données et preuves concrètes plutôt que l'idéologie lorsque nous identifions des solutions pour le climat et la nature.
- **Efficacité** : Nous sommes une petite équipe avec de grandes ambitions, que nous réalisons grâce à notre efficacité, nos compétences et notre force rassembleuse.



# Signes que nous gardons le cap

Ultimement, nous saurons que nous avançons dans la bonne direction si des progrès en environnement se réalisent!

En tant que réseau, nous saurons que nous suivons bien notre boussole :

**Comme port d'attache :** Si les membres voient EFC comme un repère de confiance. Un espace privilégiant le dialogue honnête, la création de liens et le partage des connaissances, qui renforce le tissu du financement environnemental.

**Comme navigateur :** Si nos membres jouissent d'une clarté, d'une confiance et de capacités accrues en matière de financement et que cela contribue à transformer les systèmes en place. Si nous témoignons de collaborations et d'actions concertées entre bailleurs de fonds.

**Comme domaine de pratique :** Si le financement environnemental total au Canada (et le nombre correspondant de nos membres) est en croissance constante.

**Comme acteur d'influence :** Si nous sommes invités à collaborer avec d'autres mouvements, secteurs et partenaires.

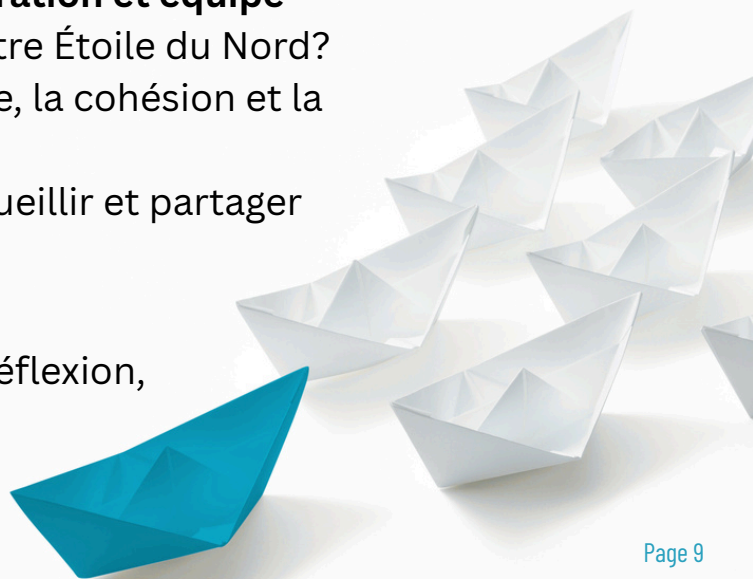
Pour maintenir le cap, EFC et ses membres s'engagent dans une réflexion active et continue :

**Rencontres annuelles (conseil d'administration et équipe interne) :** Avançons-nous toujours vers notre Étoile du Nord?

**Sondages (membres) :** Évaluer la confiance, la cohésion et la mobilisation au sein du réseau.

**Collecte d'histoires (équipe interne) :** Recueillir et partager des récits d'expérimentation audacieuse.

**La réflexion en action :** Concevoir nos rassemblements comme des espaces de réflexion, au-delà du simple partage d'information.



Philanthropie canadienne pour l'environnement (EFC) est un réseau national de fondations philanthropiques et d'autres bailleurs de fonds qui travaillent individuellement et collectivement à promouvoir un environnement sain et un avenir durable pour le Canada.

Nous jouons un rôle de catalyseur auprès des bailleurs de fonds pour répondre aux crises environnementales grâce à des solutions audacieuses et novatrices. Les membres d'EFC collaborent avec des organisations non gouvernementales, des groupes communautaires et d'autres organismes de bienfaisance pour soutenir la conception et la mise en œuvre de programmes qui visent à renforcer la santé et la résilience de nos communautés, tout en protégeant la nature et les services écosystémiques essentiels.

[www.environmentfunders.ca](http://www.environmentfunders.ca)

