

RAPPORT ANNUEL 2025



PHILANTHROPIE CANADIENNE
POUR L'ENVIRONNEMENT

MOT DU PRÉSIDENT

Rares sont les années où les progrès sociaux et environnementaux suivent une ligne bien droite. Notre communauté n'a jamais connu le luxe de la facilité, et 2025 n'a pas fait exception. Une fois de plus, nous avons navigué à travers les défis, ensemble.

Mon entrée en fonction à la présidence du conseil, en juin, a marqué un début mouvementé. Tout au long de l'année 2025, nous avons collaboré étroitement avec nos membres et notre personnel pour élaborer notre prochaine Boussole stratégique, que nous avons lancée au début de 2026. Il ne s'agit pas d'un plan figé. C'est un outil d'orientation conçu pour un réseau qui chemine à travers cinq paysages en mutation constante : l'écologie, la politique, la vie sociale et culturelle, les communications et le financement. Aucune feuille de route statique ne peut suivre le rythme de tous ces changements. Notre Étoile du Nord est claire : un avenir où les bailleurs de fonds environnementaux forment une force courageuse et solidaire qui agit sur les causes profondes, grâce à des solutions reposant sur la souveraineté autochtone et sur des modèles économiques au service des personnes et de la nature. Ce qui est nouveau, c'est que nous avons clairement défini les rôles qu'EFC doit jouer pour y parvenir : celui de port d'attache, où nos membres renforcent leurs liens de confiance et accueillent les désaccords ouvertement à travers un très large éventail de points de vue; et celui de navigateur, qui aide à faire changer les systèmes, pas seulement les symptômes, dans le domaine de l'environnement.

Je fais partie de la communauté d'EFC depuis de nombreuses années, mais la présidence du conseil m'a vraiment permis de comprendre tout ce qui est nécessaire pour faire vivre notre réseau. Les courriels du vendredi « What's Going On at EFC » en sont la partie visible. En arrière-plan, il y a tout le travail pour assurer la cohésion du réseau, pour gérer les groupes de collaboration et les fonds communs et pour assurer une gouvernance et une gestion rigoureuses de notre organisme à but non lucratif. Notre équipe est petite, mais elle accomplit de grandes choses. Je lui suis profondément reconnaissant.

Je tiens par ailleurs à remercier Megan Tate pour son excellent leadership à la présidence avant de me céder la place. Je souhaite également la bienvenue aux membres du conseil qui se sont joints à nous en 2025, tout en saluant celles et ceux qui ont quitté leurs fonctions après avoir donné généreusement de leur temps.

À tous nos membres : merci de tracer la voie à suivre avec nous. Je suis heureux que nous écrivions la suite ensemble.



ROD RUFF
PRÉSIDENT, CONSEIL D'ADMINISTRATION

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Pour nous, bailleurs de fonds environnementaux, « navigation » était le mot d'ordre de 2025. Il s'agissait non seulement du thème de notre congrès, mais d'une discipline à part entière qui a marqué l'ensemble de notre travail. Changement à la tête du gouvernement fédéral, pressions géopolitiques, montée du sentiment anti-environnemental, prolifération de la désinformation et de la désinformation : autant de facteurs qui ont généré une grande incertitude pour tout le monde. En 2025, nous avons commencé à voir des signes préoccupants : beaucoup des progrès environnementaux des dernières années, réalisés en partie grâce à nos membres, commençaient à s'effriter. Ce recul s'accompagnait d'un changement en profondeur des cadres de référence, des discours et des valeurs qui orientent les décisions, à tous les échelons gouvernementaux et au sein de nos plus grandes institutions. Malgré tout, nos membres ont continué de répondre présent, en se rassemblant, en collaborant et en cherchant les ouvertures possibles dans toute cette complexité, au lieu d'attendre qu'elle se résorbe.

Cet esprit s'est pleinement manifesté en mai lors de notre congrès national, à Whitehorse, au Yukon. Pour l'occasion, 116 d'entre nous se sont réunis afin d'explorer comment naviguer au cœur de polarités complexes tout en bâtissant des chemins pour avancer, ensemble.

À l'heure actuelle, aucun d'entre nous ne peut changer les choses en travaillant seul. C'est pourquoi une grande partie de notre travail en 2025 a consisté à renforcer les liens qui unissent les bailleurs de fonds. Au fil de l'année, un constat s'est imposé : nous devons trouver comment réaliser des progrès environnementaux sans disposer de cadres axés d'abord sur l'environnement. Tout un défi!

Je vous invite à lire la suite pour découvrir tout ce que nous avons accompli ensemble en 2025, grâce à notre équipe — petite, certes, mais redoutablement efficace — de personnel interne et contractuel. Je suis toujours reconnaissante envers les membres qui contribuent, à leur façon, à faire fleurir le jardin d'EFC, que ce soit en dirigeant ou en contribuant aux discussions collaboratives et aux séances d'apprentissage; en présidant des groupes d'intérêt et de collaboration de bailleurs de fonds; en offrant du soutien et de l'information utile aux autres; et, bien sûr, en siégeant à notre formidable conseil d'administration.

Je vous remercie de faire d'EFC une communauté aussi extraordinaire. Nous faisons un travail complexe, qui peut parfois être décourageant. Cela dit, je demeure convaincue que c'est le meilleur travail que nous puissions faire en ce moment.



DEVIKA SHAH
DIRECTRICE GÉNÉRALE

APERÇU FINANCIER

	2025	2024
Revenus	3 372 657 \$	5 037 089 \$
Dépenses	3 289 296 \$	4 956 976 \$
Excédent des revenus sur les dépenses	83 361 \$	80 113 \$
Actif net au début de l'exercice	608 537 \$	528 424 \$
Actif net à la fin de l'exercice	691 898 \$	608 537 \$
<u>Ventilation de l'actif net</u>		
Réserve de fonctionnement	365 000 \$	365 000 \$
Réserve d'opportunité	260 000 \$	180 000 \$
Actif net non affecté	66 898 \$	63 537 \$
Total de l'actif net à la fin de l'exercice	691 898 \$	608 537 \$

Remarque : Un jeu complet d'états financiers, vérifiés par Adams + Miles CPA, est disponible sur demande.

2025

MEMBRES BIENFAITEURS

Membres Pionniers (40 000 \$ et plus)

Fondation familiale Trottier

Membres Champions (10 000 \$ - 24 999 \$)

Catherine Donnelly Foundation
Fondation canadienne Donner
Fondation Écho
Fondation McConnell
Fondation TD des amis de l'environnement
Ivey Foundation
Juniper Foundation
Laidlaw Foundation
Lawson Foundation
Metcalf Foundation
North Family Foundation
Pacific Institute for Climate Solutions
RBC Fondation
Real Estate Foundation of BC
Sitka Foundation
Toronto Foundation
Wilburforce Foundation
Winnipeg Foundation

Membres Bâisseurs (25 000 \$ - 39 999 \$)

Gordon and Betty Moore Foundation

Membres Leaders (5 000 \$ - 9 999 \$)

Arc'teryx
Calgary Foundation
Chisholm Thomson Family Foundation
Fondation Definity Assurance
Fondation de Gaspé Beaubien
Gosling Foundation
Greenbelt Foundation
Houssian Foundation
MakeWay
Michelle Koerner Family Foundation
Vancouver Foundation

2025

MEMBRES GÉNÉRAUX

444S Foundation
Alberta Ecotrust Foundation
All One Fund
Atkinson Foundation
The Atmospheric Fund
Balsam Foundation/Generation Capital
Banff Canmore Foundation
Charles Stewart Mott Foundation
Claudine and Stephen Bronfman Family Foundation
Coast Funds
Consecon Foundation
Counselling Foundation of Canada
CS Fund
Endswell Foundation
Environnement et Changement climatique Canada
Fondation Béati
Fondation Chamandy
Fondation Chawkers
Fondation du Grand Montréal
Fonds Climat du Grand Montréal
Fonds d'action climatique d'Ottawa
Glasswaters Foundation
Gore Mutual Insurance
Gouvernement du Nouveau-Brunswick
Hennecke Family Foundation
Hilary and Galen Weston Foundation
Manitoba Habitat Conservancy
McLean Foundation
Meighen Family Foundation
Metro Vancouver Zero Emissions Innovation Centre
Midloch Foundation
Mitsubishi Corporation Foundation for the Americas
Okanagan Basin Water Board
Peter Gilgan Foundation
Ronald S. Roadburg Foundation
Schad Foundation
Sustainable Capacity Foundation
Trebek Initiative
Waltons Trust
W.C. Kitchen Family Foundation
Weston Family Foundation
Woodcock Foundation

Nous jouons un rôle de catalyseur auprès des bailleurs de fonds pour répondre aux crises environnementales grâce à des solutions audacieuses et novatrices.

En favorisant le développement de connaissances, les liens entre pairs et la collaboration, nous pouvons travailler avec une audace, une intelligence et une force sans pareilles.



CONGRÈS NATIONAL

2025

Du 10 au 12 mai, 116 personnes ont pris part à une mémorable aventure nordique à Whitehorse, au Yukon, lors de l'édition 2025 de notre congrès annuel. En nous inspirant de la beauté naturelle de la région et du leadership des communautés autochtones qui gèrent ces terres et ces eaux depuis des millénaires, nous avons examiné comment naviguer au cœur des polarités complexes de notre temps, tout en créant des voies vers un avenir meilleur.



CONGRÈS NATIONAL 2025 D'EFC

NAVIGUER EN 2025
ET VERS L'AVENIR



PHILANTHROPIE CANADIENNE
POUR L'ENVIRONNEMENT



2025



FAITS SAILLANTS

Enrichir les relations et catalyser la collaboration

Le groupe collaboratif **Building Power for Climate and Nature** vise à renforcer des solutions systémiques au service du climat et de la nature. Son travail consiste à rechercher des manières innovantes d'accroître la demande pour des actions fortes, au-delà des cercles habituels du mouvement environnemental. En poursuivant sur notre lancée de la première année, nous avons misé sur l'apprentissage par la pratique. Nos efforts ont eu pour but d'accroître notre capacité à mettre en commun et à mobiliser des sources de pouvoir traditionnelles et nouvelles, de manière à faire progresser des solutions intersectionnelles.

- *Laura Haché, Gestionnaire des programmes*

Avec autant de changements dans le monde de la protection fédérale des océans, l'**Oceans Collaborative** a consacré la dernière année à écouter nos partenaires sur le terrain et à tirer des apprentissages de leur travail. Nous avons continué d'utiliser l'Oceans Fund pour soutenir des efforts de protection des océans menés par des communautés autochtones et des alliés. Nous nous réjouissons de poursuivre ces collaborations en 2026.

- *Lara Hoshizaki, Consultante pour l'Oceans Collaborative*

2025 a été une année de transition. Un changement à la tête du gouvernement fédéral, accompagné de pressions géopolitiques et de priorités mouvantes, a forcé les ONG et les bailleurs de fonds du **Low Carbon Funders Group** à revoir leurs façons de faire. Certaines avancées ont été maintenues, en partie grâce au travail de ce groupe, mais d'autres efforts ont régressé, mettant en péril les progrès climatiques au Canada. En 2026, le Low Carbon Funders Group continuera de travailler pour s'assurer que le gouvernement fédéral honore ses engagements en matière de lutte contre les changements climatiques.

- *Josha MacNab, Consultante pour le Low Carbon Funders Group*

2025

FAITS SAILLANTS

Enrichir les relations et catalyser la collaboration

Nous avons continué d'animer plusieurs de nos groupes d'intérêts de bailleurs de fonds, affectueusement surnommés FIGS : Finance de la conservation; Zones autochtones protégées et conservées; et Parlons climat. Présidés par des membres d'EFC, nos FIGS se sont réunis régulièrement pour partager leurs connaissances et pour explorer des occasions de financement et de collaboration. Ils ont aussi accueilli un large éventail de conférences d'organisations invitées; entre autres, la Wyss Foundation a donné une présentation sur le Land and Water Conservation Fund américain, un des modèles de financement de la conservation ayant le mieux réussi aux États-Unis.

Nous avons animé trois séances sur la défense du secteur caritatif et des bailleurs de fonds, dans le but d'aider nos membres à se préparer à d'éventuelles attaques contre le secteur environnemental. Ces discussions nous ont permis d'étudier les leçons tirées de l'expérience américaine, de partager de l'information et des idées et de réfléchir aux mesures les plus efficaces que nous pouvons prendre, collectivement et individuellement.

Nous avons continué d'organiser des rencontres sur des sujets d'intérêt pour les bailleurs de fonds, dont les litiges menés par les communautés autochtones et la résilience face aux feux de forêt.



2025

FAITS SAILLANTS



Apprentissage commun et mobilisation des connaissances

Outre nos initiatives principales, nous avons organisé plusieurs présentations sur des sujets d'actualité, en réponse à l'évolution du paysage politique. Quelques exemples :

- Geoff Dembicki de Desmog a donné une présentation sur la résurgence du mouvement anti-climat (*The Resurging Anti-Climate Movement—and How to Counter It*), dans le but d'aider les organisations environnementales à contrer la montée de l'obstruction climatique en ligne.
- Avec le Biodiversity Funders Group, nous avons coanimé une séance intitulée *Shared Ground : A Cross-Border Conversation for Environmental Funders*. La discussion portait sur la collaboration transfrontalière, les manières dont les bailleurs de fonds canadiens peuvent aider leurs collègues américains et les leçons tirées de l'expérience américaine.
- Moe Kabbara, président-directeur général de l'Accélérateur de transition, a animé une séance virtuelle intitulée *Pathways to Net Zero: Navigating Canada's Post-Election Landscape*. Ce webinaire expliquait comment le paysage politique de l'après-élection influe sur l'action climatique au Canada, en plus de cerner les occasions et les défis qui se présentent en cette période de transition.

2025



FAITS SAILLANTS

Apprentissage commun et mobilisation des connaissances

Nous avons recueilli et interprété des données importantes sur la philanthropie environnementale :

- Suite à la publication de nos rapports sur les subventions environnementales et sur le financement accordé aux organismes de bienfaisance, nous avons fait appel à Environics Analytics afin de mieux comprendre pourquoi il n'y a pas davantage de Canadiennes et de Canadiens qui donnent à des causes environnementales. Steve Joneslee (né Lee) a dévoilé les résultats de l'analyse dans une présentation intitulée *Growing the Size of the Environmental Philanthropy Pie (Part 1)*, en expliquant comment ces résultats orienteront nos prochaines étapes.
- Nous avons de nouveau sollicité notre réseau pour recueillir des données sur les subventions environnementales, et les bailleurs de fonds ont bien répondu à l'appel! Nous avons constaté une hausse de 58 % des taux de réponse, 68 membres et bailleurs de fonds ayant contribué à notre rapport *Données sur les subventions environnementales de 2023*. Au total, les données couvrent 2 779 subventions environnementales totalisant 291,8 millions de dollars, ce qui nous donne un portrait beaucoup plus clair des subventions environnementales au Canada.
- *Turning Grants into Change: Lessons Learned from our UK Colleagues* (Transformer les subventions en changement : leçons apprises de nos collègues du Royaume-Uni) était le sujet de notre dernier billet de blogue, écrit en collaboration avec Jon Cracknell, cofondateur d'Environment Funders Network au Royaume-Uni et coauteur du rapport *Where the Green Grants Went—9th edition*. Ce billet de blogue examinait les enseignements précieux du rapport, dans le but d'inspirer les membres d'EFC.

2025

FAITS SAILLANTS

Apprentissage commun et mobilisation des connaissances

Nous continuons de travailler stratégiquement avec nos partenaires :

Nous avons collaboré avec Fondations communautaires du Canada (FCC) pour lancer Communautés pour la résilience climatique. Cette initiative réunit une trentaine de fondations communautaires qui souhaitent exercer un leadership climatique au sein de leurs communautés et mettre à profit leur position unique pour faire progresser l'action climatique locale. Notre directrice générale joue un rôle clé au sein du petit comité directeur qui mène cette initiative, coordonnée avec brio par FCC. Enfin, nous communiquons régulièrement avec nos collègues du Fonds pour l'économie propre afin de coordonner nos programmes de façon complémentaire.



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2025

Rod Ruff (Président)
Président-directeur général
Alberta Ecotrust Foundation

Elizabeth McCallion (Vice-présidente)
Directrice générale
Peter Gilgan Foundation

Malcolm Shield (Trésorier)
Vice-président, Durabilité
Wesgroup Properties

Kristina Inrig (Secrétaire)
Présidente-directrice générale
Sustainable Capacity Foundation

Amy Buskirk *
Directrice générale
Hilary and Galen Weston Foundation

Kelsey Envik **
Directrice des subventions
Ivey Foundation

Namendra Anand
Gestionnaire principal, EcoFonds et
décarbonation
GreenStep

Laurel Atkinson
Directrice du Programme Environnement
Waltons Trust

Phylicia Davis-Wesseling
Agente de relations communautaires
Toronto Foundation

Aurore Fauret
Directrice du Programme Climat
Fondation familiale Trottier

Floriane Lemoine
Directrice du Programme Climat et Santé
Fondation Definity Assurance

Liz Liske
Ancienne directrice
Arctic Funders Collaborative

Scott Lloy *
Directeur, Infrastructures stratégiques et ententes
Gouvernement du Nouveau-Brunswick,
Environnement et Gouvernements locaux

Edward McDonnell **
Président-directeur général
Greenbelt Foundation

Caroline North
Directrice générale
North Family Foundation

Julia Perri **
Directrice principale, Durabilité et impact
RBC Fondation

Megan Tate *
Vice-présidente, Impact communautaire
The Winnipeg Foundation

Luc Tittley
Directeur, Affaires publiques
Environnement et Changement climatique Canada

* Départ du Conseil en juin 2025

** Membre du Conseil depuis juin 2025

PERSONNEL 2025

Devika Shah, Directrice générale
Nancy Moniz, Directrice des opérations
Laura Klein, Gestionnaire des programmes
Laura Haché, Gestionnaire des programmes*
Kimberly Fu Skubic, Adjointe à l'administration et aux événements*
Josh Snider, Directeur des programmes**

* Arrivée à EFC en 2025

** Départ d'EFC en 2025



PHILANTHROPIE CANADIENNE POUR L'ENVIRONNEMENT

a/s de Foundation House
2, avenue St. Clair Est, bureau 300
Toronto (Ontario)
M4T 2T5
647-288-8891
info@environmentfunders.ca
www.environmentfunders.ca